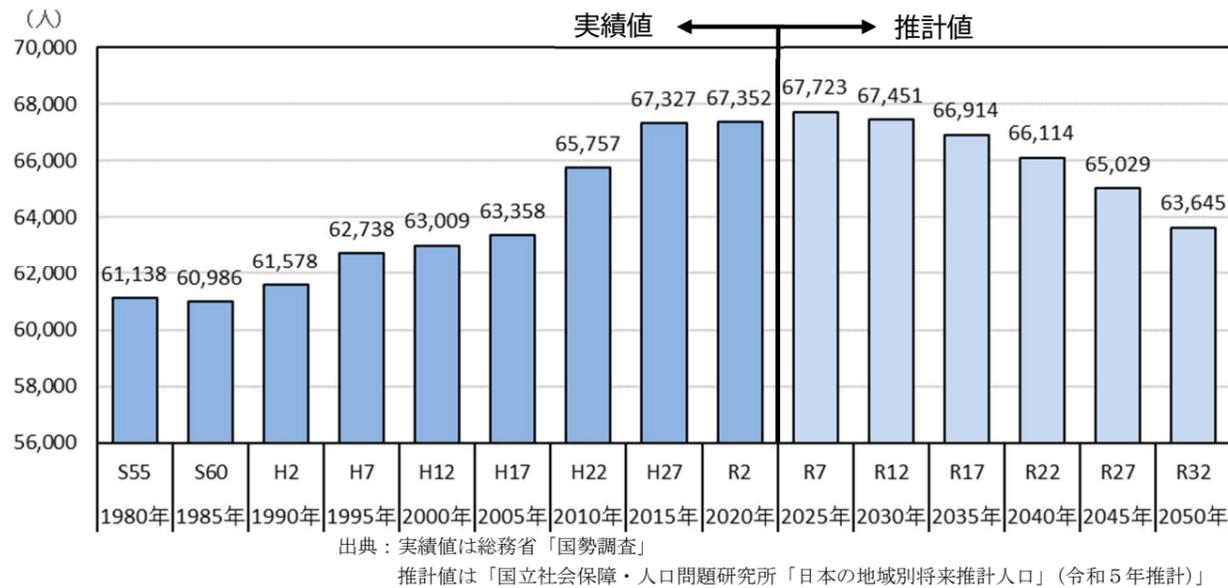


本市を取り巻く状況(人口・職員・財政・社会情勢)と行政改革の必要性

1 人口

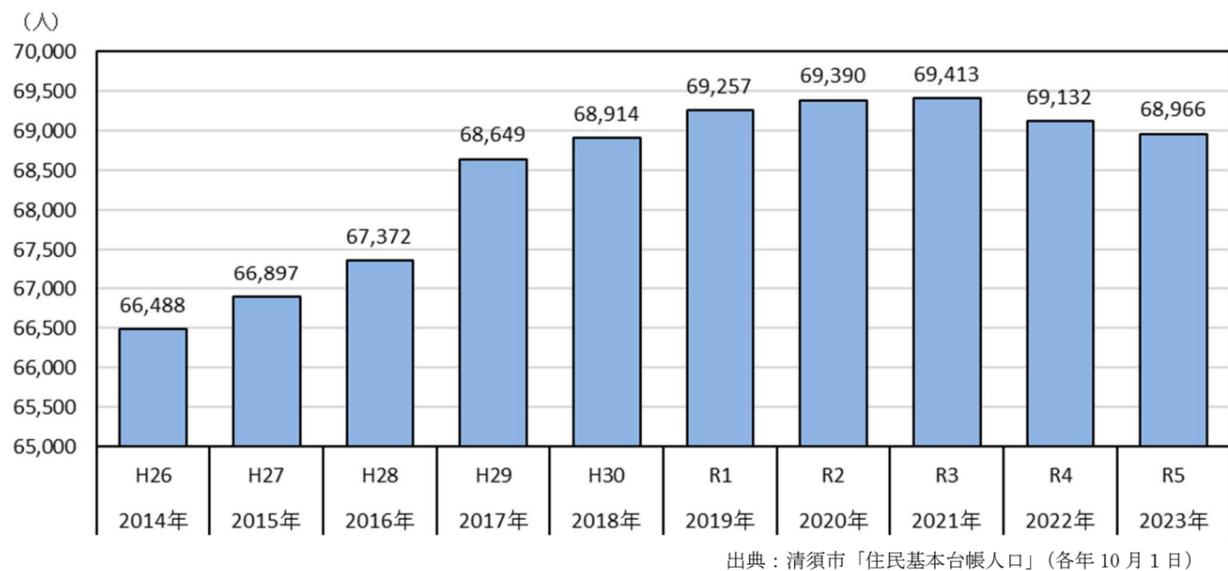
(1) 総人口の推移・推計 (国勢調査ベース)



<ポイント>

- 国勢調査ベースの総人口は、平成27年までは増加。平成27年から令和2年にかけては、ほぼ横ばいとなっている。
- 将来の総人口の推計では、令和7年以降において緩やかな減少が見込まれる。

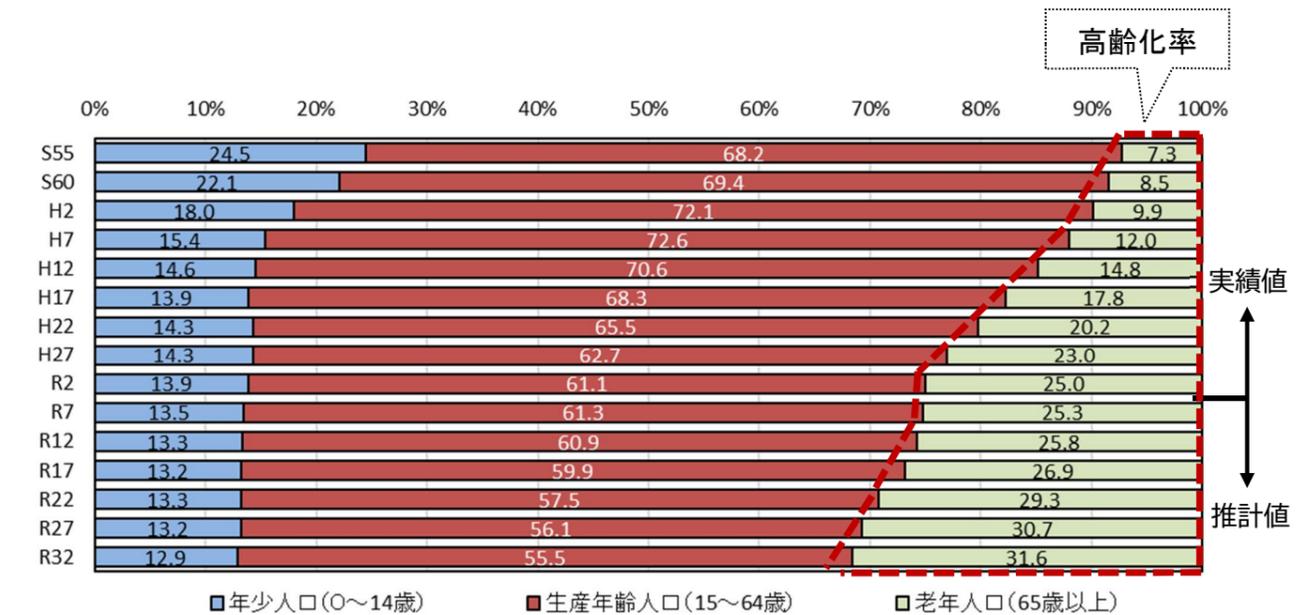
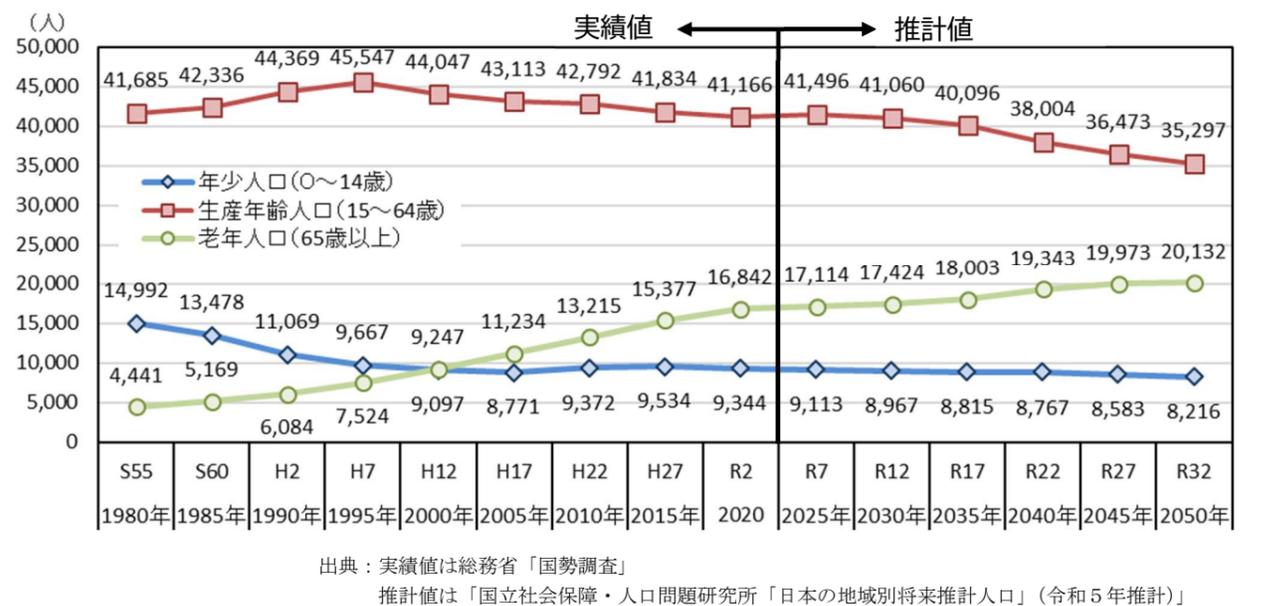
(2) 総人口の推移 (住民基本台帳ベース)



<ポイント>

- 住民基本台帳ベースの総人口では、令和3年までは増加していたが、令和4年からは減少している。

(3) 年齢3区分別人口・人口割合の推移と推計 (国勢調査ベース)



<ポイント>

- 国勢調査ベースの年齢3区分別人口では、今後、年少人口及び生産年齢人口は減少し、老年人口は増加していく見込みである。
- 令和27年以降では、高齢化率が30%を超える見込みである。

本市を取り巻く状況(人口・職員・財政・社会情勢)と行政改革の必要性

2 職員

(1) 職員数の推移と清須市第4次定員適正化計画における目標職員数

年 度		2019 (R1) ①	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6) ②	比較 ②-①
一般 事務職	目標職員数 ^{※1}	287人	287人	287人	291人	294人	295人	+8人
	実績値 ^{※2}	287人	286人	286人	288人	291人	297人	+10人
	比較	±0人	▲1人	▲1人	▲3人	▲3人	+2人	
保育職	目標職員数 ^{※1}	165人	165人	165人	165人	165人	165人	±0人
	実績値 ^{※2}	164人	161人	155人	160人	154人	147人	▲17人
	比較	▲1人	▲4人	▲10人	▲5人	▲11人	▲18人	
技能 労務職	目標職員数 ^{※1}	3人	3人	3人	3人	3人	2人	▲1人
	実績値 ^{※2}	3人	3人	3人	3人	2人	2人	▲1人
	比較	±0人	±0人	±0人	±0人	▲1人	±0人	
合計	目標職員数 ^{※1}	455人	455人	455人	459人	462人	462人	+7人
	実績値 ^{※2}	454人	450人	444人	451人	447人	446人	▲8人
	比較	▲1人	▲5人	▲11人	▲8人	▲15人	▲16人	

※1 清須市第4次定員適正化計画で定める目標職員数を示す。

※2 各年度4月1日現在の職員数を示す。ただし、暫定再任用職員数を除く。

<ポイント>

- 一般事務職は、多様な行政課題に対応するため、目標職員数を引き上げ、職員数を増加させた。
- 保育職は、継続した保育ニーズに対応するため、目標職員数を維持してきたが、職員数を確保できていない。
- 技能労務職は、退職者不補充の考え方により進めている。

(2) 清須市第5次定員適正化計画における目標職員数

年 度	2024 (R6) ①	2029 (R11) ②	比較 ②-①
一般事務職	295人	295人	±0人
保育職	165人	165人	±0人
技能労務職	2人	2人	±0人
合計	462人	462人	±0人

<ポイント>

- 各職種における2029(令和11)年度の目標職員数は、2024(令和6)年度と同数になっている。

(3) 時間外勤務の状況

年 度	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)
年間時間外勤務時間 ^{※1}	32,037時間	28,923時間	29,943時間	36,290時間	39,676時間
対象者数 ^{※2}	350人	351人	335人	330人	326人
1人あたりの平均時間外勤務時間 [年]	91.5時間	82.4時間	89.4時間	110.0時間	121.7時間
1人あたりの平均時間外勤務時間 [月]	7.6時間	6.9時間	7.4時間	9.2時間	10.1時間

※1 選挙事務、統計調査事務、水防活動及び定額給付金等の給付金事務などに係る時間外勤務時間を除く。本表に記載している時間外勤務時間は、対象者の時間外勤務時間の合計である。

※2 各年度4月1日時点の職員数とし、係長級以下の職員、暫定再任用職員、期限付職員、用務員、調理員兼用務員計上している。また、療養休暇を取得している職員も含む。ただし、育児休暇、産前産後休暇、愛知県への出向者、他機関からの派遣職員を除く。

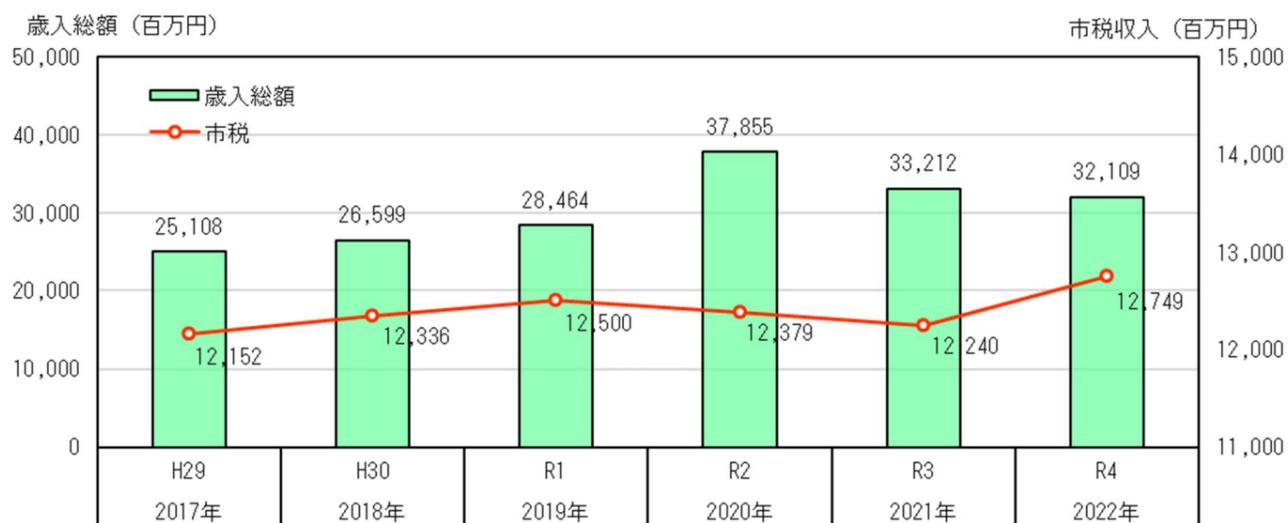
<ポイント>

- 庁内全体における年間時間外勤務時間及び1人あたりの平均時間外勤務時間についても増加し、2020(令和2)年度から毎年増加している。

本市を取り巻く状況(人口・職員・財政・社会情勢)と行政改革の必要性

3 財政

(1) 歳入(総額・市税収入)

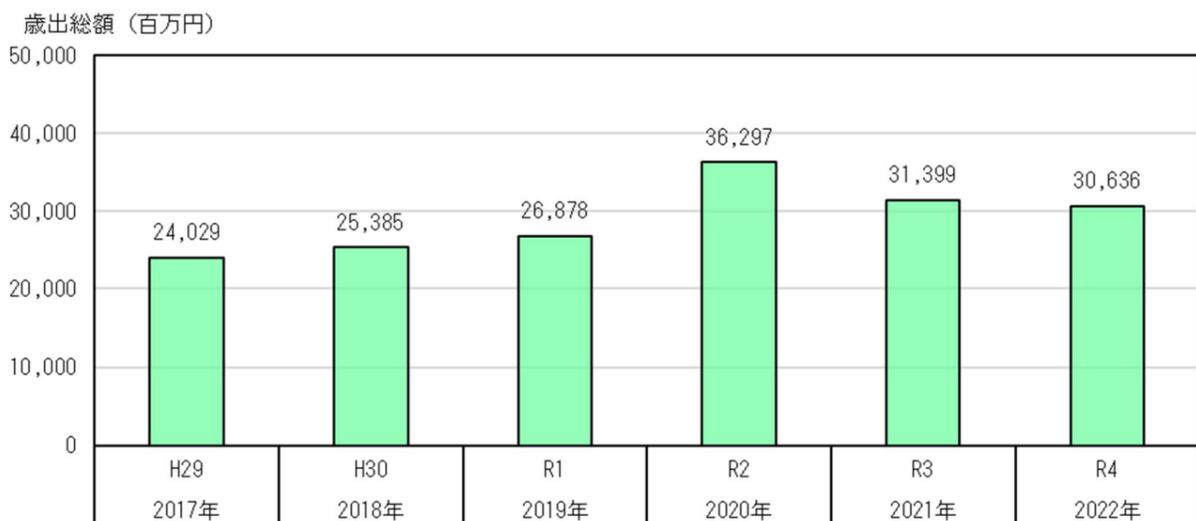


出典：清須市調べ（歳入歳出決算書等財政資料より）

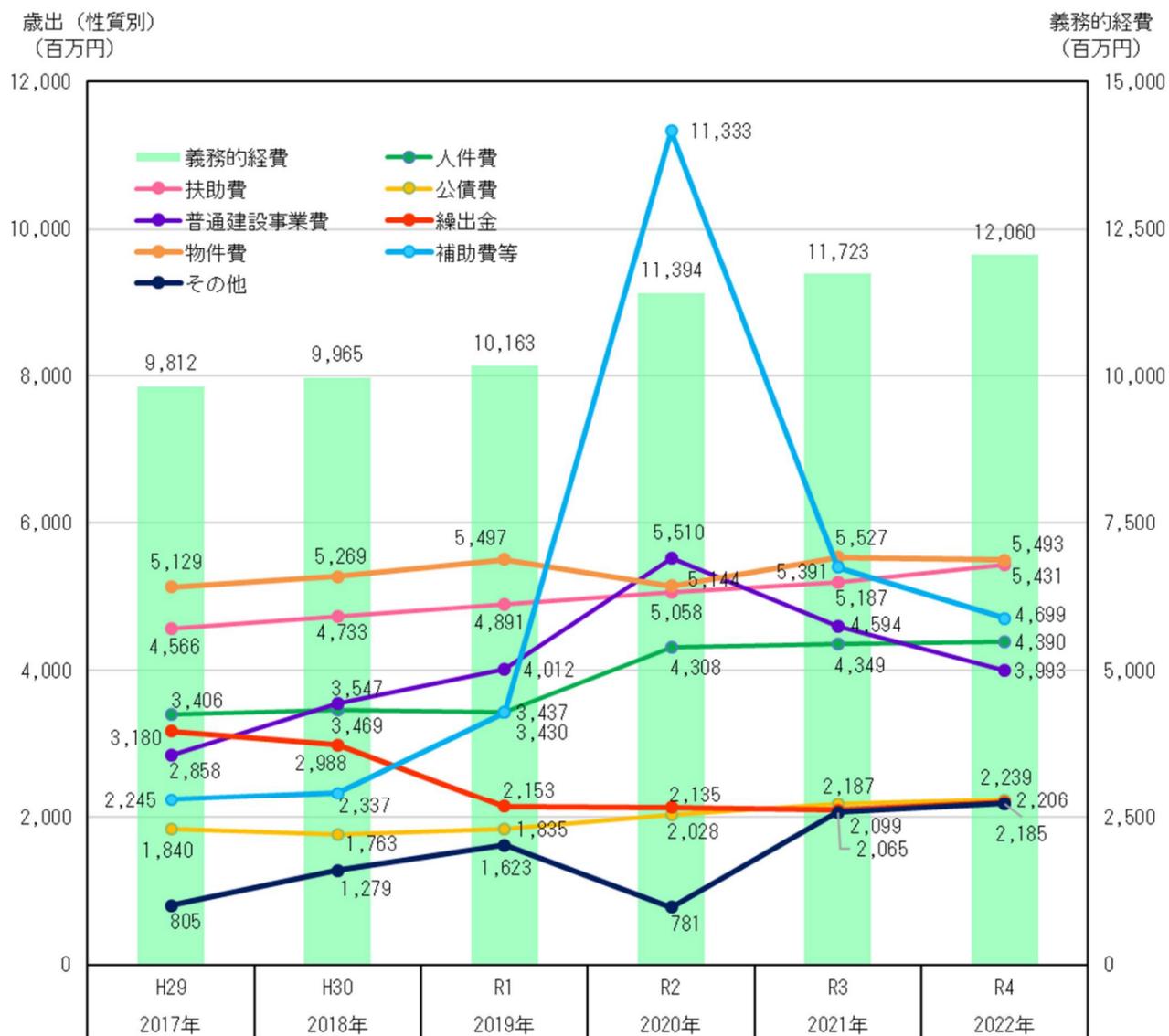
<ポイント>

- 歳入総額は、令和2年度以降に新型コロナウイルス感染症や物価高騰に係る交付金等により大きく増加し、300億を超えている。
- 市税収入は、令和元年度まで増加しており、新型コロナウイルス感染症の影響により令和2年度及び令和3年度にかけて落ち込んだが、令和4年度には回復している。

(2) 歳出(総額・性質別)



出典：清須市調べ（歳入歳出決算書等財政資料より）



出典：清須市調べ（歳入歳出決算書等財政資料より）

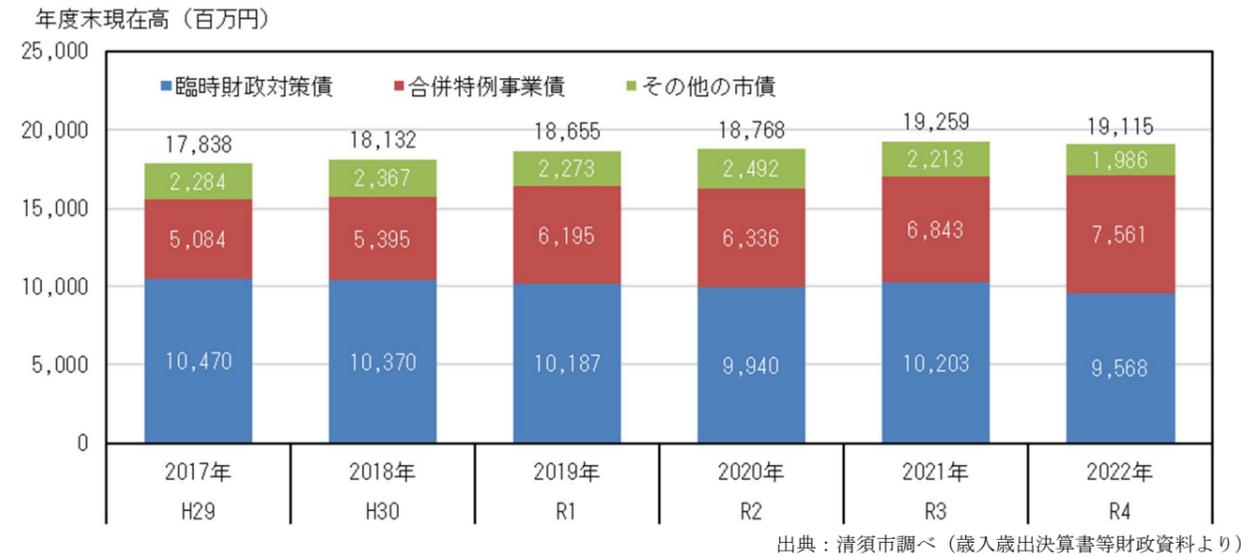
<ポイント>

- 歳出総額も歳入総額と同様に令和2年度以降は、新型コロナウイルス感染症、物価高騰対策の交付金等による歳出が含まれている。
- 性質別の内訳では、人件費、扶助費、公債費が年々増加しており、義務的経費全体として、平成29年度から令和4年度にかけて約22億増加している。

本市を取り巻く状況(人口・職員・財政・社会情勢)と行政改革の必要性

3 財政 (3 ページの続き)

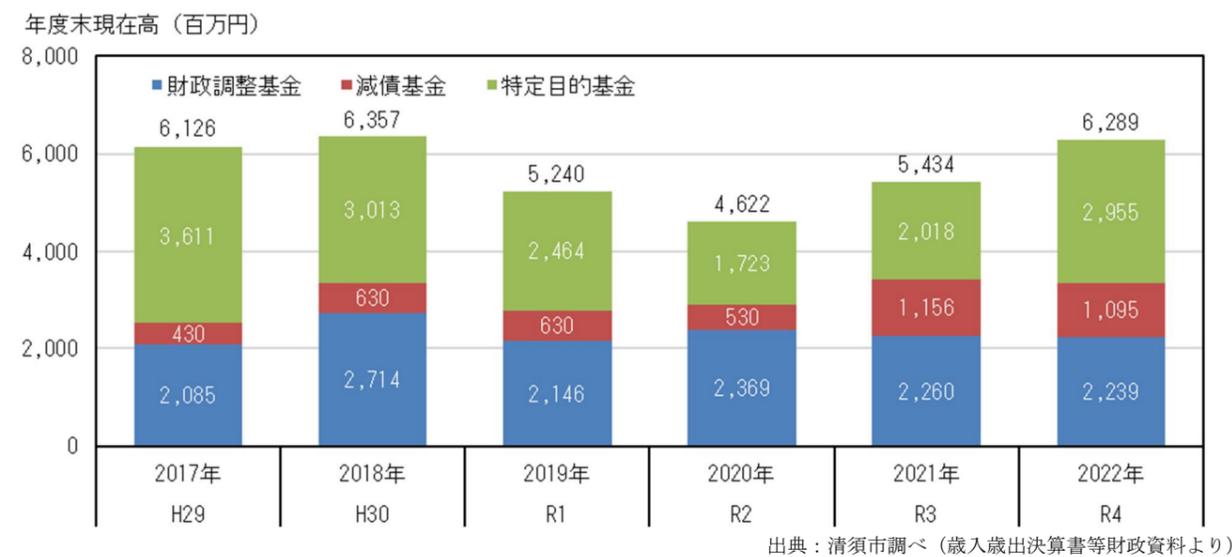
(3) 市債



<ポイント>

- 市債現在高は、高止まりの傾向となっている。
- 近年では、令和7年に終了が予定されている合併特例事業債を多く活用し、地方交付税において有利な財政措置がされるよう努めている。

(4) 基金



<ポイント>

- 決算剰余金等を活用し、財政調整基金の残高は例年の水準を維持できている。
- 今後も、大規模な施策事業の実施や公共施設の総合的かつ計画的な管理の推進、災害等の不測の事態への対応等のため、各種基金において十分な残高を確保していく必要がある。

4 社会情勢

(1) 自治体DX (デジタル・トランスフォーメーション) の推進

人々の生活は、スマートフォンの普及やネットワークの高速化等により大きく変化しており、デジタル技術の活用は、快適な暮らし、多様な働き方の実現、労働における生産性の向上、行政サービスの効率化など、あらゆる分野の課題解決に不可欠な要素として重要性が増している。その中で自治体においては、デジタル技術やデータを活用し、行政サービスにおける住民の利便性を向上させるとともに、デジタル技術やAI等の活用により業務効率化を図り、人的資源を行政サービスの更なる向上に繋げていくことが求められている。

(2) 人口減少・高齢化の進行

日本の人口は減少を続けており、2020 (令和2) 年に1億2,615万人であった人口は、2070年には8,700万人にまで減少することが見込まれている。また、同時に高齢化が進展することにより、医療・年金・介護など社会保障に係る国の予算は増加の一途をたどる見込みである。

(3) 社会資本の維持管理や更新

社会資本については、全国的に高度経済成長期に集中的に整備されたものが多く、完成から50年以上が経過する施設・インフラが急増しており、今後急速に老朽化が進行し、一斉に更新時期を迎えることが想定され、将来の修繕や更新にかかる経費が大きな負担となることが懸念される。

5 行政改革の必要性

① 本市の人口は、令和4年から減少に転じており、今後も人口減少や高齢化の進行が見込まれている。それにより行政サービスの担い手が減少していくことが想定されるため、**DXを推進し業務効率化を図るとともに、市民との協働や民間事業者の参入など民間活力を活用することにより、質の高い行政サービスの提供を維持**していく必要がある。

② 本市の職員数に今後大きな変化が見込まれず、職員一人ひとりの時間外勤務時間に増加傾向がある中で、**多様化する行政への市民のニーズや高度化・複雑化する行政課題に迅速に対応していくためには、職員一人ひとりの能力や意識を高めるとともに、組織全体として業務効率化を図り、ゆとりを持つ**必要がある。

③ 本市の財政状況として、今後も高い水準で推移する人件費及び公債費に加え、扶助費の増加など、厳しさが増していくことが予想される。また、老朽化が進む公共施設を適切に管理していくためには、公共施設個別施設計画に基づき、改修等を行っていく必要があり、多額の費用を要することが見込まれる。

そのような状況下で、**社会情勢の変化への対応や公共施設の適切な管理を進めていくとともに、第3次総合計画で定める将来像の実現を目指すためには、限られた経営資源を、真に必要な分野に重点配分し、効果的・効率的に活用するとともに、新たな財源確保などにより、持続可能な財政基盤の確立**を目指す必要がある。